

# Le train : ennemi ou facteur de développement de l'aérien ?

➤ par Paul Chiambaretto - Professeur de marketing et stratégie à Montpellier Business School...

... ET CHERCHEUR ASSOCIÉ À L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE. SPÉCIALISTE DU TRANSPORT AÉRIEN, IL INTERVIENT AUSSI DANS D'AUTRES INSTITUTIONS COMME L'ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE DE CACHAN, L'ENAC, L'ISAE-SUPAÉRO ET L'ÉCOLE CENTRALE DE LYON.

**A**vec l'ouverture de nouvelles lignes de train à grande vitesse en 2017, l'éternelle question de la concurrence entre le train et l'avion réapparaît. Pourtant, la situation semble plus complexe et le train, loin d'être l'ennemi de l'avion, peut en réalité contribuer à son développement.

## D'UNE VISION TRADITIONNELLEMENT CONCURRENTIELLE...

Avec plus de 8000 km de lignes à grande vitesse en 2015, l'Europe reste en pointe en matière de train à grande vitesse. Cette renaissance du secteur ferroviaire est en partie due au fort soutien politique qu'elle a reçu, du fait de son faible impact environnemental (Givoni, 2006). En parallèle, l'amélioration des performances techniques des trains et de la compétitivité des acteurs ferroviaires ont réussi à faire du TGV une alternative crédible à

l'avion pour des déplacements inférieurs à 800 km (Ivaldi & Vibes, 2008; Chiambaretto & Decker, 2012). Ainsi, on admet généralement que l'introduction du TGV sur une route spécifique conduit à une réduction significative de la part de marché du transport aérien, en raison de la baisse du prix induite par les trains (Dobruszkes, 2011; Xia & Zhang, 2016).

## ... AU DÉVELOPPEMENT D'UNE LOGIQUE COOPÉRATIVE.

Néanmoins, du fait de la convergence croissante entre les marchés aériens et ferroviaires, on observe aussi de plus en plus d'alliances entre compagnies aériennes et opérateurs ferroviaires (Givoni & Banister, 2006; Dobruszkes & Givoni, 2013). Ces accords, qualifiés d'intermodaux, visent à offrir un voyage continu (« seamless travel ») aux passagers utilisant à la fois l'avion et le train pour leur voyage. Des produits tels que Rail & Fly en Allemagne ou TGV Air en France ont ainsi été développés afin de proposer des billets combinés aux passagers. Tout l'enjeu pour les compagnies aériennes et les opérateurs ferroviaires est de proposer des offres combinées suffisamment attractives pour ne pas pénaliser les passagers qui souhaitent combiner les deux modes de transport (Chiambaretto et al., 2013; Dobruszkes et al., 2014).



## UNE COMPLÉMENTARITÉ ENTRE LES SYSTÈMES AÉRIEN ET FERROVIAIRE.

Ces accords intermodaux permettent de prendre conscience que le transport ferroviaire, loin d'être l'ennemi du transport aérien, peut au contraire être un véritable facteur de développement (Givoni & Banister, 2007). En effet, plusieurs travaux récents montrent que, si le train réduit bien le trafic aérien sur la route où les deux modes sont en concurrence, on observe cependant une augmentation du trafic aérien sur les segments long-courriers en correspondance (Jiang & Zhang, 2014; Albalade et al., 2015). Ce résultat surprenant s'explique par le fait que, face à la concurrence du train, la compagnie aérienne va procéder à une réallocation de ses pilotes et avions vers des vols long-courriers avec une marge plus élevée. Un accord de coo-

pération avec le train peut donc avoir pour effet non pas de réduire le profit de la compagnie aérienne, mais au contraire de l'augmenter (Takebayashi, 2016). L'impact sur le profit et sur le bien-être (au niveau de la société entière) sera d'autant plus fort que l'aéroport sera congestionné (Socorro & Vicens, 2013). En d'autres termes, le développement de ces accords intermodaux peut non seulement améliorer les profits des compagnies aériennes, mais aussi répondre en partie aux problématiques de congestion aéroportuaire (Dobruszkes & Givoni, 2013).

Il est donc essentiel de changer de perspective concernant le transport ferroviaire et de dépasser les clivages traditionnels afin de le percevoir non plus comme une menace, mais au contraire comme une opportunité pour favoriser le développement du transport aérien. ■

## Références

• Albalade D., Bel G., Fageda X. 2015. Competition and cooperation between high-speed rail and air transportation services in Europe. « Journal of Transport Geography » 42: 166-174. • Chiambaretto P., Baudelaire C., Lavril T. 2013. Measuring the willingness-to-pay of air-rail intermodal passengers. « Journal of Air Transport Management » 26: 50-54. • Chiambaretto P., Decker C. 2012. Air-rail intermodal agreements: Balancing the competition and environmental effects. « Journal of Air Transport Management » 23: 36-40. • Dobruszkes F. 2011. High-speed rail and air transport competition in Western Europe: A supply-oriented perspective. « Transport Policy » 18(6): 870-879. • Dobruszkes F., Dehon C., Givoni M. 2014. Does European high-speed rail affect the current level of air services? An EU-wide analysis. « Transportation Research Part A: Policy and Practice » 69: 461-475. • Dobruszkes F., Givoni M. 2013. Competition, integration, substitution: Myths and realities concerning the relationship between high-speed rail and air transport in Europe. In « Sustainable Aviation Futures », Budd L., Griggs S., Howarth D. (eds), Emerald. • Givoni M. 2006. Development and Impact of the Modern High-speed Train: A Review. « Transport Reviews » 26(5): 593-611. • Givoni M., Banister D. 2006. Airline and railway integration. « Transport Policy » 13(5): 386-397. • Givoni M., Banister D. 2007. Role of the Railways in the Future of Air Transport. « Transportation Planning and Technology » 30(1): 95-112. • Ivaldi M., Vibes C. 2008. Price Competition in the Intercity Passenger Transport Market: A Simulation Model. « Journal of Transport Economics and Policy » 42(2): 225-254. • Jiang C., Zhang A. 2014. Effects of high-speed rail and airline cooperation under hub airport capacity constraint. « Transportation Research Part B: Methodological » 60: 33-49. • Socorro MP., Vicens MF. 2013. The effects of airline and high speed train integration. « Transportation Research Part A: Policy and Practice » 49: 160-177. • Takebayashi M. 2016. Air Transport and High Speed Railway: How Would Collaboration Affect Service Performance? In « Airline Efficiency, Advances in Airline Economics », Emerald Group Publishing Limited 5: 197-220. • Xia W., Zhang A. 2016. High-speed rail and air transport competition and cooperation: A vertical differentiation approach. « Transportation Research Part B: Methodological » 94: 456-481.